

Gestion de la crise

Réduire l'impact de la COVID-19 en Amérique latine et en Afrique

Session 4 | 13 août 2020

Briefing de santé publique – Dr Carissa Etienne

« Point sur la situation et sujet spécial : Santé et économie »

Notions de bases de leadership – Prof. Alberto Cavallo

« Enjeux fiscaux pendant une crise économique »

SANTÉ PUBLIQUE

Point sur la situation, Dr Carissa Etienne – Informations importantes

Données au 12 août 2020	Monde	Amériques	Afrique
Nombre total de cas	20 120 919	10 700 062	903 249
Nombre total de décès	736 776	393 727	16 985

« Santé et économie », Dr Carissa Etienne – Informations importantes

1. La santé et le bien-être sont des conditions préalables pour relancer l'économie.
2. La réduction des inégalités est un élément clé pour toutes les phases du processus de reprise. Une protection sociale est nécessaire, avec une attention particulière aux besoins des plus vulnérables.
3. Pour initier notre cheminement vers la reprise, nous privilégions la santé et renforçons les systèmes de santé en nous fondant sur l'approche des soins de santé primaires.
4. Nous exigeons un leadership politique fort et un investissement significatif pour affecter le changement.

Autres ressources

- Nouveau rapport de la Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) et de la Pan American Health Organization (PAHO): <https://www.paho.org/en/documents/health-and-economy-convergence-needed-address-covid-19-and-retake-path-sustainable>
- Ressources sur la santé mentale et la COVID-19: <https://www.paho.org/en/mental-health-and-covid-19>

LEADERSHIP DE CRISE

« Enjeux fiscaux », Professeur Alberto Cavallo - Informations importantes

Une crise macroéconomique sans précédent

La pandémie de COVID-19 a déclenché la plus grande récession depuis la Grande Dépression, créant une grande incertitude.

- En plus de la crise sanitaire, la production a ralenti, la demande a diminué et les chaînes d'approvisionnement ont été perturbées, dans le monde entier.
- Une reprise en forme de V est probable : une chute brutale, puis une lente reprise.
- Les pays en développement seront probablement plus durement impactés, en raison d'économies moins diversifiées, de réponses fiscales plus restreintes et de la fuite des capitaux.

Impact sur les finances publiques

La pandémie présentera une série de défis redondants aux finances publiques.

- Sur un plan immédiat, les dépenses publiques ont augmenté pour répondre à l'urgence sanitaire ainsi qu'à la crise économique (dépenses de santé, transferts vers les foyers et entreprises, subventions salariales, etc.).
- Ensuite, les revenus sont impactés, car le déclin des résultats pèse sur les taxes imposées aux ventes et services. De nombreuses taxes sont également différées pour l'instant, et les distributions du gouvernement central pourraient être inférieures l'année prochaine.
- Enfin, l'augmentation des dépenses et la diminution des revenus généreront davantage d'emprunts publics, et donc plus de dettes à des taux d'intérêt plus élevés. L'inflation est un danger supplémentaire, dans la mesure où les gouvernements centraux émettent plus de monnaie.
 - L'inflation diminue la valeur réelle des revenus, en particulier pour les impôts collectés à des intervalles plus longs (par ex., les taxes foncières).

Prendre des mesures

Les gouvernements locaux doivent relever ces défis en se fondant sur les principes suivants.

- Souvenez-vous des 4 T pour élaborer votre réponse fiscale.
 - Temps opportun : Hiérarchisez les dépenses au bon moment pour faire la différence.
 - Très ciblé : Hiérarchisez les dépenses là où cela fera la différence.
 - Transparent : Communiquez et partagez des informations pour éviter les allégations de corruption.
 - Temporaire : Évitez les engagements permanents en termes de réductions et de dépenses fiscales, qui affectent la viabilité budgétaire.
- Coordonnez à la fois « verticalement » et « horizontalement » pour assurer l'approvisionnement en équipement de santé et pour les négociations de financement.
 - Verticalement : Coordonnez avec les gouvernements régionaux et centraux.
 - Horizontalement : Coordonnez avec d'autres villes.
- Anticipez les problèmes futurs dans cette situation très incertaine.
 - Réévaluez fréquemment la situation.
 - Planifiez plusieurs scénarios.
- N'oubliez pas que les crises peuvent également être des occasions pour réformer et innover.
 - Par exemple : numérisation du paiement des frais, renégociation des conventions fiscales.

Exemples de problèmes et réponses locaux

- Certains services municipaux privatisés ont été interrompus en raison de la faillite des entreprises, laissant les villes combler ces lacunes.
- Certains secteurs (tels que le commerce en ligne et les services à distance) ont en fait connu une croissance, ce qui soulève la question de savoir s'il faut les taxer pour des revenus indispensables. Cependant, la surtaxe et la surréglementation risquent d'arrêter les seules sources de croissance à court terme et d'étouffer leur développement à long terme.
- Alors que le tourisme s'arrête et que l'inflation augmente, une ville stimule l'industrie de la construction en faisant la promotion de l'immobilier en tant qu'investissement stable et en rationalisant ses achats.
- Une autre ville s'est associée à un établissement d'enseignement pour dispenser une formation dans une deuxième langue, anticipant une croissance du travail à distance au-delà des frontières.
- Une ville a non seulement facilité le paiement des impôts en ligne, mais a également offert des rabais pour encourager le paiement.

Autres ressources

- Webinaire de la Interamerican Development Bank (IDB) sur les finances urbaines pendant la pandémie : <https://www.facebook.com/BIDCiudades/videos/261907911546601/>
- Site Internet d'IDB Cities Network : <https://www.iadb.org/en/urban-development-and-housing/idb-cities-network>
- Rapport sur les perspectives économiques internationales du International Monetary Fund (FMI) : <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2020/06/24/WEUpdateJune2020>

- Rapport du Moniteur des dépenses publiques du FMI : <https://www.imf.org/en/Publications/FM/Issues/2020/04/06/fiscal-monitor-april-2020>
- Dernières informations du FMI sur la COVID-19 : [Budgétiser en temps de crise : Conseils pour préparer le budget 2021](#)
- Dernières informations du FMI sur la COVID-19 : [Contrôles de l'exécution budgétaire pour atténuer le risque de corruption dans le cadre des dépenses pendant la pandémie](#)

Défis et réponses locaux

Pendant la session, les dirigeants de la ville ont partagé les défis auxquels ils font face ainsi que les façons dont ils répondent à ces défis.

Défis

- Au fur et à mesure que le secteur privé a été affecté, certains services municipaux privés ont cessé, laissant les villes gérer directement la gestion des déchets, le nettoyage, etc.
- Les dépenses ont dû augmenter non seulement pour les soins de santé, mais également pour l'alimentation des résidents, pour subventionner les transports en commun opérant à présent à une capacité inférieure, etc.
- Les revenus immobiliers, un flux de revenus important pour certaines municipalités, ont également été touchés par la pandémie.
- La fermeture des entreprises est difficile à tenir face à la pression de la population et, à l'approche des élections, à celle du gouvernement central également.
- Il y a aussi des pressions pour obtenir des allègements fiscaux, mais alors que les recettes fiscales sont déjà en baisse, cela menacerait la capacité de financement des programmes de santé et de secours qui sont nécessaires.
- De nombreux résidents respectent moins les mesures d'atténuation.
- Certains secteurs (tels que les ventes en ligne) se sont en fait développés, ce qui soulève la question de savoir s'il convient de les taxer pour obtenir une source de revenus bien nécessaire. Cependant, les surtaxer risque de diminuer leur développement à long terme.

Réponses

- Les investissements ont augmenté dans le domaine des soins et des tests aux patients, par la création d'unités de soin d'urgence et de soins de santé primaires.
- Le partenariat avec des producteurs locaux permet l'achat de légumes et de céréales à proximité, qui peuvent ensuite être proposés aux résidents à des prix abordables.
- Les paiements fiscaux et des frais ont été numérisés, et les réductions fiscales peuvent également encourager le paiement.
- Alors que le tourisme ralentit et que l'inflation augmente, l'industrie de la construction peut être stimulée en encourageant l'immobilier comme un investissement stable, et en facilitant les achats immobiliers.
- Les entreprises numériques sont également aidées. En effet, elles ont bénéficié de remises sur les taxes locales allant jusqu'à 50 % pour celles qui recrutent des entreprises locales (et non technologiques).
- Le partenariat avec des institutions pédagogiques peut aider à fournir un développement professionnel et des instructions dans une deuxième langue, en prévision d'une croissance du travail à distance transfrontalière.

Prochaine session

Jeudi 27 août, de 9 h à 10 h 45, Heure de l'Est