

Liderar en momentos de crisis

Reducción del impacto de la COVID-19 en Latinoamérica y África

Sesión 4 | 13 de agosto de 2020

Informe de salud pública: Dra. Carissa Etienne

“Informe de la situación y tema especial: salud y economía”

Aspectos fundamentales del liderazgo: Prof. Alberto Cavallo

“Desafíos fiscales durante una crisis económica”

SALUD PÚBLICA

Informe de la situación, Dra. Carissa Etienne: información importante

Datos al 12 de agosto de 2020	Global	América	África
Total de casos	20 120 919	10 700 062	903 249
Total de muertes	736 776	393 727	16 985

“Salud y economía”, Dra. Carissa Etienne: información importante

1. La salud y el bienestar son condiciones necesarias para reactivar la economía.
2. La reducción de las desigualdades es clave para todas las fases del proceso de recuperación. Se requiere protección social, con especial atención a las necesidades de los más vulnerables.
3. La base de nuestro camino hacia la recuperación consiste en priorizar la salud y fortalecer los sistemas de salud en función del enfoque de atención médica primaria.
4. Exigimos un fuerte liderazgo político y una inversión significativa para incidir en el cambio.

Otros recursos

- Nuevo informe de la Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) y la Pan American Health Organization (PAHO) <https://www.paho.org/en/documents/health-and-economy-convergence-needed-address-covid-19-and-retake-path-sustainable>
- Recursos sobre salud mental y COVID-19: <https://www.paho.org/en/mental-health-and-covid-19>

LIDERAZGO EN MOMENTOS DE CRISIS

“Desafíos fiscales”, profesor Alberto Cavallo: información importante

Una crisis macroeconómica sin precedentes

La COVID-19 ha desencadenado la mayor recesión desde la Gran Depresión, lo que genera gran incertidumbre.

- Además de la crisis de salud, la producción se ha ralentizado, la demanda se ha derrumbado y las cadenas de suministro han sido interrumpidas en todo el mundo.
- Es probable que la recuperación tome la forma del logotipo de Nike, llamado *swoosh*: una caída brusca, luego una recuperación lenta.
- Los países en desarrollo probablemente se vean más afectados debido a economías menos diversificadas, respuestas fiscales más limitadas y salidas de capital.

Impacto en finanzas públicas

La pandemia presentará una serie de desafíos entrecruzados para las finanzas públicas.

- En lo inmediato, el gasto público ha aumentado para abordar la emergencia sanitaria y la crisis económica (gastos de atención médica, transferencias para hogares y empresas, subsidios de salarios, etc.).
- Luego, la disminución de la producción reduce los impuestos sobre las ventas y los servicios, lo cual repercute sobre los ingresos. Por ahora, se postergan muchos impuestos y las distribuciones del gobierno central pueden ser más bajas el próximo año.
- Finalmente, el aumento de gastos y la disminución de los ingresos conducirán a más préstamos públicos y, por lo tanto, a más deudas a tasas de interés más altas. La inflación es un peligro adicional debido a que los gobiernos centrales imprimen más dinero.
 - La inflación disminuye el valor real de los ingresos, especialmente para los impuestos cobrados en intervalos más largos (por ejemplo, impuestos inmobiliarios).

Medidas a tomar

Los gobiernos locales deben enfrentar estos desafíos de acuerdo con los siguientes principios.

- Recuerde las 4 T de su respuesta fiscal.
 - Tiempo oportuno: priorice los gastos en el momento oportuno para marcar la diferencia.
 - Tanteo del objetivo: tanteo dónde priorizar los gastos para lograr un resultado significativo.
 - Transparencia: comuníquese y comparta información para evitar acusaciones de corrupción.
 - Temporalidad: evite compromisos permanentes de recortes impositivos y gastos, lo cual afecta la sustentabilidad fiscal.
- Coordine “verticalmente” y “horizontalmente” para adquirir equipos de salud y negociaciones de financiamiento.
 - Verticalmente: coordine con gobiernos regionales y centrales.
 - Horizontalmente: coordine con otras ciudades.
- Anticipe problemas futuros en esta situación tan incierta.
 - Revalúe con frecuencia.
 - Planifique para escenarios múltiples.
- Tenga en cuenta que las crisis también pueden ser oportunidades para reformar e innovar.
 - Por ejemplo: digitalizar los pagos de tarifas o renegociar los pactos fiscales.

Ejemplos de problemas locales y posible soluciones:

- Algunos servicios privatizados se han detenido debido a la quiebra de las empresas, dejando que las ciudades llenen estos vacíos.
- Aun así, ciertos sectores (como el comercio en línea y los servicios remotos) han experimentado un crecimiento, lo cual crea la necesidad de cobrarles impuestos por sus ingresos. Sin embargo, el exceso de impuestos y regulación hace que se corra el riesgo de cerrar las únicas fuentes de crecimiento a corto plazo y sofocar su desarrollo a largo plazo.
- A medida que se detiene el turismo y aumenta la inflación, una ciudad está estimulando la industria de la construcción al promover los bienes raíces como una inversión estable ayudando a agilizar su compra.
- Otra ciudad se asoció con una institución educativa para brindar capacitación en un segundo idioma, anticipando un crecimiento en el trabajo remoto a través de las fronteras.
- Una ciudad no solo facilitó el pago de impuestos en línea, sino que ofreció descuentos para fomentar el pago.

Otros recursos

- Seminario web del Interamerican Development Bank (IDB) sobre finanzas de la ciudad durante la pandemia: <https://www.facebook.com/BIDCiudades/videos/261907911546601/>
- Sitio web de la Red de Ciudades IDB: <https://www.iadb.org/en/urban-development-and-housing/idb-cities-network>
- Informes de Perspectivas de la Economía Mundial del International Monetary Fund (FMI): <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2020/06/24/WEOUpdateJune2020>

- Informes del Monitor Fiscal del FMI: <https://www.imf.org/en/Publications/FM/Issues/2020/04/06/fiscal-monitor-april-2020>
- Serie especial sobre la COVID-19 del FMI: [Elaboración de presupuestos en tiempos de crisis: Guía para preparar el presupuesto de 2021](#)
- Serie especial sobre la COVID-19 del FMI: [Controles de la ejecución presupuestaria para mitigar el riesgo de corrupción en el gasto por la pandemia](#)

Desafíos locales y respuestas

Durante la sesión, los líderes de las ciudades compartieron los desafíos a los que se enfrentan y cómo están encarándolos.

Desafíos

- Dado que el sector privado se ha visto afectado, algunos servicios privatizados de la ciudad se han interrumpido, lo que obliga a las ciudades a proporcionar directamente servicios de limpieza y gestión de residuos, etc.
- El gasto ha tenido que aumentar no solo en la atención médica, sino también en los alimentos para los residentes, el subsidio del transporte público que ahora opera con una capacidad menor, etc.
- Los ingresos inmobiliarios, un importante flujo de ingresos para algunos municipios, también se han visto afectados por la pandemia.
- Es difícil mantener los negocios cerrados ante la presión de la población y, dado que se acercan las elecciones, también para el gobierno central.
- También hay presión para obtener exenciones impositivas, pero, debido a que los ingresos fiscales ya están disminuyendo, esto amenazaría la capacidad de financiar programas de salud y alivio necesarios.
- El cumplimiento de las medidas de mitigación está disminuyendo entre muchos residentes.
- Ciertos sectores (como las ventas en línea) han aumentado, por lo que surge la pregunta de si cobrarles impuestos para obtener los ingresos tan necesarios. Sin embargo, la sobrecarga fiscal genera el riesgo de limitar su desarrollo a largo plazo.

Respuestas

- La inversión se ha incrementado en las pruebas y la atención de pacientes, la creación de unidades de cuidados intensivos y la atención médica primaria.
- La asociación con productores locales permite la compra cercana de vegetales y granos, que luego pueden ofrecerse a los residentes a precios asequibles.
- Los pagos de impuestos y tarifas se han digitalizado, y los descuentos impositivos también pueden alentar el pago.
- A medida que el turismo se ralentiza y la inflación aumenta, se puede estimular la industria de la construcción mediante la promoción de inmuebles como una inversión estable y la optimización de las compras inmobiliarias.
- Las empresas digitales se sustentan al ofrecer hasta un 50 % de descuento en impuestos locales para aquellos que contratan empresas tecnológicas (y no tecnológicas) locales.
- La asociación con instituciones educativas puede ayudar a brindar desarrollo y formación profesional en un segundo idioma, como anticipo al crecimiento del trabajo remoto más allá de las fronteras.

Próxima sesión

Jueves, 27 de agosto de 9:00 a. m. a 10:45 a. m., hora del este de los EE. UU.